



communiqué de presse

Mauves, le 23 juillet 2026 à 18h

CHIFFRE D'AFFAIRES S1 2026 : 18,8 M€

La Mobilité et la diversification s'accélèrent

Le Groupe ALTHEORA, société française, spécialiste de la transformation des matériaux composites et polymères cotée sur Euronext Growth Paris (ALORA / FR0000061244), annonce un chiffre d'affaires consolidé de **18,8 M€ au 1er semestre 2026**, stable par rapport au 1er semestre 2025 qui était à 18,8 M€. Cette évolution confirme la stabilisation de l'activité, portée par le **retour à la croissance du marché de la Mobilité (+9 %)**. Le carnet de commandes progresse par ailleurs de 23% sur un an.

En M€	S1 2025	S1 2026
Chiffre d'affaires ALTHEORA (Groupe)	18,8	18,8

Ce niveau d'activité s'explique essentiellement par la persistance des tensions sur le marché de la construction, secteur historiquement majoritaire dans le chiffre d'affaires du Groupe. **ALTHEORA démontre néanmoins une solide résilience**, fruit d'un positionnement industriel robuste et d'une maîtrise fine de sa structure de coûts, dans la continuité de l'exécution disciplinée de son plan CONFLUENCE 2030, tout en poursuivant activement sa stratégie de diversification afin de diminuer l'impact du ralentissement de la construction.

Une activité solide

Avec 18,8 M€ de chiffre d'affaires au 1er semestre 2026, ALTHEORA confirme le point d'inflexion atteint en 2025. Après un recul de 11 % au 1er semestre 2025, puis de 3 % au second semestre, l'activité est désormais stable. Cette trajectoire valide les mesures engagées par le Groupe : **diversification sectorielle, sélectivité commerciale et pilotage rigoureux des coûts**. Cette discipline financière, engagée dès 2025, s'inscrit dans la trajectoire du plan CONFLUENCE 2030, dont l'objectif est d'atteindre 10 % d'EBITDA à horizon 2030, une ambition que le Groupe entend concrétiser, semestre après semestre.



La structure du chiffre d'affaires poursuit son évolution : les marchés de la Mobilité et de l'Industrie représentent désormais **55 % de l'activité du Groupe, contre 52 % un an plus tôt.**

Mobilité : retour à la croissance (+9 %)

Le marché de la Mobilité progresse de 9 % sur le semestre, à **7,6 M€ contre 6,9 M€** un an plus tôt, et représente désormais 40 % du chiffre d'affaires du Groupe (37 % au 1er semestre 2025). Cette dynamique traduit la montée en puissance des marchés conquis en 2025, année au cours de laquelle le Groupe avait multiplié par deux le nombre de nouveaux outillages développés, dont les premières séries participent à l'activité depuis le début de l'année.

Les domaines du ferroviaire et des engins agricoles constituent aujourd'hui les axes prioritaires de la stratégie de diversification du Groupe. Les nombreux programmes industriels engagés depuis 2025 auprès d'acteurs de référence de ces filières entrent progressivement en série et alimentent une dynamique commerciale soutenue pour les prochains exercices.

Construction et Industrie : des marchés encore attentistes

Le marché Construction & Loisirs, premier marché historique du Groupe, s'établit à 8,4 M€, en repli de 7,4 %, dans un contexte de marché du logement neuf toujours attentiste. ALTHEORA reste pleinement engagé aux côtés de ses clients de longue date sur ce marché et anticipe une reprise progressive, portée notamment par les effets attendus du plan gouvernemental « Relance logement ». Ce marché représente 45 % de l'activité du Groupe, contre 51 % en 2022, dans le cadre de la stratégie de diversification engagée par le Groupe.

Le marché Industrie & Divers est quasi stable à 2,7 M€ (-3 %).

Défense : un relais de diversification complémentaire

Déjà présent dans le secteur de la Défense, **ALTHEORA poursuit le développement de sa présence commerciale sur ce marché**, en complément de ses priorités Ferroviaire et Agricole. La technicité, la fiabilité et l'adaptabilité de ses produits répondent aux standards de l'industrie de la Défense, dans un contexte de montée en puissance des investissements européens.

Les cycles de décision y demeurent longs ; ce marché constitue un **relais de croissance complémentaire à moyen terme.**

Perspectives

Cette performance confirme la trajectoire annoncée lors de la publication des résultats annuels 2025 : ALTHEORA a fait le choix assumé de la discipline financière et



de la sélectivité commerciale, un cap que le Groupe maintient avec constance au premier semestre 2026, afin de transformer durablement la rentabilité du Groupe.

Fort d'un outil industriel performant et d'une structure de coûts maîtrisée, ALTHEORA aborde le second semestre avec confiance. Au 30 juin 2026, le **carnet de commandes affiche une progression de 23 %** par rapport à la même période de l'exercice précédent, offrant une **visibilité renforcée sur la seconde partie de l'année**, et permettant d'anticiper **un chiffre d'affaires annuel 2026 en amélioration par rapport à 2025**. Cette dynamique est cohérente avec l'accélération des prises de commandes du Groupe observée sur l'ensemble du semestre, en particulier au deuxième trimestre 2026.

Bénédicte Durand-Deloche, Présidente-Directrice Générale, précise : « *La stabilisation de notre chiffre d'affaires au premier semestre confirme que le point bas est derrière nous. Le retour à la croissance de la Mobilité, porté par nos marchés stratégiques du Ferroviaire et de l'Agricole, récompense les efforts commerciaux engagés depuis deux ans et démontre que notre stratégie de diversification produit ses effets. Le marché de la Construction demeure attentiste, mais nous restons pleinement mobilisés aux côtés de nos clients historiques, dans l'attente d'une reprise que nous espérons prochaine. Nous abordons le second semestre avec détermination, en poursuivant le développement de nos filières stratégiques, Ferroviaire et Agricole en premier lieu, et Défense en complément, pour construire une croissance durable et créatrice de valeur.* »

Prochaine publication :

Résultats du 1er semestre 2026, le 24 septembre 2026

ALTHEORA est un leader européen de la transformation de matériaux composites et polymères. Connu depuis 1934 pour ses développements d'outillage spécifiques dans le BTP (coffret d'électricité, gaz, télécoms, eau, ...), le Groupe a également développé une expertise et des technologies de pointe pour des secteurs aussi variés et exigeants que l'industrie ferroviaire, l'aéronautique, l'automobile, le médical, les loisirs ou encore le mobilier urbain, ... Il intègre également un laboratoire d'innovations pour co-développer avec ses clients de nouveaux produits répondant aux problématiques d'avenir telles que les nouvelles mobilités ou encore la smart city.

ALTHEORA propose des solutions 100% intégrées, de la R&D à la production. Le Groupe est fort du savoir-faire de ses collaborateurs répartis sur 5 sites en région Auvergne-Rhône-Alpes et 1 site en Roumanie. Il accompagne aujourd'hui plus de 500 clients à l'international, et a reçu en 2020 le prix du lauréat de la meilleure innovation dans la catégorie Design et Mobilier des JEC Innovation Awards.

La société est cotée sur Euronext Growth - Code ISIN : FR0000061244 – ALORA



Contact / Relations investisseurs



+33 1 75 77 54 65

altheora@aelium.fr