



## communiqué de presse

Mauves, le 21 avril 2026 à 18h

### RESULTATS ANNUELS 2025

# Point d'inflexion atteint Amélioration de la performance industrielle 2026 : premiers signaux de reprise et montée en puissance des relais de croissance

En M€	2025	2024
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>34,3</b>	<b>37,0</b>
<b>EBITDA*</b>	<b>1,2</b>	<b>2,1</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>3,5%</b>	<b>5,8%</b>
<b>Résultat d'Exploitation</b>	-1,7	-0,9
Résultat net (Part du Groupe)	-2,4	-1,7

\* EBITDA = (+)REX (+) Dotations aux amortissements et aux provisions (-) Reprise sur provisions  
(+) CIR/CII (-) Participation des salariés (+) Autres charges non récurrentes

**Le Conseil d'administration d'ALTHEORA, spécialiste de la transformation des matériaux composites et polymères, s'est réuni le 21 avril 2026 pour approuver les comptes annuels consolidés de l'exercice 2025.**

« 2025 marque un point bas pour ALTHEORA. Dans un environnement macroéconomique et géopolitique exigeant, nous avons fait le choix assumé de la discipline financière, de la sélectivité commerciale et de la transformation de notre modèle. Les tensions internationales et les enjeux de souveraineté industrielle renforcent aujourd'hui la pertinence de notre positionnement : la relocalisation des chaînes de valeur en Europe, et en particulier en France, constitue une tendance de fond dont ALTHEORA est un acteur naturel.



*En parallèle, nous avons intensifié nos démarches commerciales vers de nouveaux segments de marché à plus forte valeur ajoutée, tout en consolidant nos positions historiques. Cette dynamique se traduit déjà par des prises de commandes en ce début d'année. Fort d'un outil industriel performant et d'un pipeline commercial en progression, nous abordons 2026 avec confiance. ALTHEORA est en ordre de marche pour renouer avec une trajectoire de croissance rentable et durable, en ligne avec les ambitions de notre plan CONFLUENCE 2030."*

**Bénédicte Durand-Deloche, Présidente-Directrice Générale**

### **Un contexte de marché complexe, un cap stratégique maintenu**

ALTHEORA a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires consolidé de 34,3 M€, en baisse de 7% par rapport à 2024 (37,0 M€). Le marché de la Construction, bien qu'en légère reprise par rapport à 2024, reste à un niveau historiquement bas. Ce secteur, qui représente ordinairement plus de la moitié de l'activité du Groupe, continue d'en grever les performances. La diversification engagée depuis plusieurs années dans la Mobilité et l'Industrie - qui représentent 53% de l'activité - se poursuit, permettant d'envisager un retour de la croissance en 2026.

L'EBITDA s'établit à 1,2 M€ (3,5% du CA) contre 2,1 M€ (5,8% du CA) en 2024. L'activité a connu un point bas en 2025 qui pèse sur l'EBITDA et le résultat d'exploitation, alors que le Groupe maintient un bon niveau de contribution en % du CA, hérité de 2024, et maîtrise rigoureusement ses coûts d'exploitation.

Le résultat d'exploitation ressort à -1,7 M€ contre -0,9 M€ en 2024, reflet de la pression exercée par le bas niveau de volumes. Au 31 décembre 2025, la trésorerie était de 1 M€. ALTHEORA poursuit l'amélioration de sa performance industrielle et accélère son développement commercial, avec la conquête de nouveaux marchés ciblés pour 2026 et 2027.

### **Des fondamentaux robustes pour bénéficier de la reprise et du levier opérationnel**

Le résultat financier s'améliore grâce aux effets conjugués de la réduction des emprunts et de la baisse des taux. Cette dynamique confirme la pertinence de la politique d'investissement menée par le Groupe pour atteindre ses objectifs à moyen terme de croissance rentable.

L'endettement net au 31 décembre 2025 est en baisse, à 10,7 M€, intégrant 4 M€ d'obligations convertibles, et les fonds propres s'établissent à 7,8 M€.



## Perspectives très positives

Dans un contexte économique et géopolitique incertain, où la souveraineté industrielle redevient un impératif stratégique pour de nombreux acteurs, les marchés adressés par ALTHEORA retrouvent une dynamique favorable. Les tendances à la relocalisation et les nouveaux usages créent une demande croissante à laquelle le Groupe est bien positionné pour répondre.

Cette adéquation entre l'offre d'ALTHEORA et les attentes du marché constitue le cœur de sa proposition de valeur. La qualité de la relation client, conjuguée au travail rigoureux mené sur la rentabilité et à un dynamisme commercial soutenu, illustré notamment par une présence active sur les salons stratégiques du secteur, ont placé le Groupe en ordre de marche pour capter pleinement le retour d'activité.

Les premiers signaux sont tangibles : depuis le début de l'année, ALTHEORA enregistre la signature de nouveaux contrats qui améliorent sensiblement la visibilité sur les mois à venir. À date, le volume de projets signés est nettement supérieur à celui de la même période en 2024, avec pas moins d'une vingtaine de nouveaux outillages développés : autant d'indicateurs concrets qui confortent la confiance du Groupe pour l'exercice 2026.

ALTHEORA poursuit avec détermination la mise en œuvre du plan "CONFLUENCE 2030" avec pour objectif d'atteindre 10% d'EBITDA. Le Groupe pilote scrupuleusement sa structure de coûts tout en investissant dans les leviers de croissance future. Le Groupe est prêt à capitaliser sur ses atouts, parmi lesquels la diversification sectorielle, l'excellence opérationnelle et l'agilité commerciale, et ainsi franchir un nouveau cap.

## Prochains RDV

**Le 6 mai 2026 à 18H, participez au webinaire de présentation des Résultats annuels 2025, [inscrivez-vous ici](#)**

30 avril 2026 : Publication du Rapport financier annuel 2025



[Inscrivez-vous au club des actionnaires](#) et bénéficiez des avantages qui vous sont réservés



**ALTHEORA** est un leader européen de la transformation de matériaux composites et polymères. Connu depuis 1934 pour ses développements d'outillage spécifiques dans le BTP (coffret d'électricité, gaz, télécoms, eau...), le Groupe a également développé une expertise et des technologies de pointe pour des secteurs aussi variés et exigeants que l'industrie ferroviaire, l'aéronautique, l'automobile, le médical, les loisirs ou encore le mobilier urbain. Il intègre également un laboratoire d'innovations pour co-développer avec ses clients de nouveaux produits répondant aux problématiques d'avenir telles que les nouvelles mobilités ou encore la smart city.

ALTHEORA propose des solutions 100% intégrées, de la R&D à la production. Le Groupe est fort du savoir-faire de ses collaborateurs répartis sur 5 sites en région Auvergne-Rhône-Alpes et 1 site en Roumanie. Il accompagne aujourd'hui plus de 500 clients à l'international, et a reçu en 2020 le prix du lauréat de la meilleure innovation dans la catégorie Design et Mobilier des JEC Innovation Awards.

*La société est cotée sur Euronext Growth - Code ISIN : FR0000061244 – ALORA*



## Contact / Relations investisseurs



### **Aelium Finance**

+33 1 75 77 54 65

[altheora@aelium.fr](mailto:altheora@aelium.fr)