



communiqué de presse

Mauves, le 28 janvier 2026 à 18h

Chiffre d'affaires 2025 d'ALTHEORA : 34,2 M€ Un deuxième semestre mieux orienté

Le Groupe ALTHEORA, société française, spécialiste de la transformation des matériaux composites et polymères cotée sur Euronext Growth Paris (ALORA / FR0000061244), annonce un chiffre d'affaires de 34,2 millions d'euros en 2025, contre 37,0 millions d'euros en 2024. Depuis le deuxième semestre 2025, le Groupe observe des signes encourageants sur plusieurs marchés stratégiques.

En M€	2025	2024
Chiffre d'affaires ALTHEORA	34,2	37,0

Un ralentissement qui se modère dans un contexte en évolution

Au cours de cette année, le Groupe a poursuivi les mesures initiées en 2024, dans une conjoncture économique qui reste sous pression. Dans ce contexte, ALTHEORA a enregistré un recul d'activité de 7,4 % sur l'année 2025, soit une baisse contenue, témoignant d'une stabilisation progressive de l'activité. Ainsi, après avoir affiché un repli de 11 % au 1^{er} semestre, les revenus du 2nd semestre sont en baisse limitée de 3 %, témoignant des frémissements d'une reprise.

Le secteur de la construction, premier marché du Groupe, reste confronté à des vents contraires avec la persistance de difficultés dans le logement neuf et les mises en chantier, impactant de manière significative l'activité d'ALTHEORA. Toutefois, ALTHEORA, conformément à son plan stratégique, a su limiter l'effet de ces turbulences grâce à ses démarches visant à une diversification sectorielle et à l'accélération de son développement sur les marchés porteurs, notamment celui de la mobilité on-road et off-road ainsi que du militaire, où ALTHEORA dispose d'un savoir-faire historique sur des équipements spécifiques.

Le Groupe a également bénéficié d'une adoption accrue de ses solutions composites dans les secteurs ferroviaire et agricole, où la demande de matériaux légers et durables continue de progresser.



ALTHEORA poursuit avec détermination le renforcement de sa proposition de valeur, de ses actions commerciales, et de son agilité pour capter des marchés. Pour exemple, en 2025, le Groupe a multiplié par 2 le nombre de nouveaux outillages, fort indicateur de la prise de nouveaux marchés générateur de chiffre d'affaires dès 2026.

Une exécution rigoureuse de la stratégie CONFLUENCE 2030

En 2025, ALTHEORA a poursuivi la mise en œuvre de son plan stratégique CONFLUENCE 2030 avec détermination. Les initiatives clés ont porté sur :

- Le renforcement commercial sur les marchés à fort potentiel, notamment dans les secteurs de la mobilité et de la défense,
- L'innovation produit avec le lancement de nouvelles solutions répondant aux enjeux de performance industrielle et de décarbonation,
- L'optimisation opérationnelle et la très grande rigueur financière, permettant de préserver les marges dans un contexte de baisse d'activité.

Cette rigueur dans l'exécution, à la fois opérationnelle et financière, permet à ALTHEORA de traverser ce cycle, et conforte le Groupe dans sa confiance en l'avenir.

Évolution de la gouvernance

Deux membres du Conseil d'administration, Michel-Pierre Deloche, et Paul-Henry Watine, ont démissionné, conformément aux dispositions statutaires relatives à la limite d'âge. Dans le respect des valeurs fondatrices du Groupe familial, le Conseil d'administration souhaite saluer l'engagement constant, la loyauté et la contribution déterminante de ces deux administrateurs. Leur expérience et leur vision ont accompagné le développement du Groupe sur le long terme, dans des phases structurantes de son histoire industrielle et stratégique.

Le Conseil d'administration demeure pleinement opérationnel et poursuit ses travaux dans un esprit de stabilité, de continuité et de création de valeur durable.

Perspectives pour 2026

Fort de ses fondamentaux et de son savoir-faire, ALTHEORA aborde 2026 avec confiance et ambition. Les signaux de reprise au cours du S2 2025 ainsi que l'annonce du plan gouvernemental « Relance logement » en faveur de la construction de logements neufs, permettent au Groupe d'anticiper une amélioration progressive de l'activité.

Les priorités pour 2026 s'articulent autour de trois axes majeurs :

- **Accélérer** la conquête de nouveaux marchés dans la défense et la mobilité,
- **Intensifier** les partenariats stratégiques avec des clients de référence pour codévelopper les solutions de demain,
- **Poursuivre** l'amélioration continue de l'excellence opérationnelle et de la performance financière.



« L'année 2025 a confirmé la pertinence de notre stratégie de diversification, de gestion rigoureuse et notre capacité à naviguer dans un environnement difficile. Si le contexte reste exigeant, nous voyons des signaux positifs sur nos marchés d'avenir, avec des marques d'intérêt d'acteurs historiques reconnus. Notre conviction est intacte et nous sommes plus que jamais prêts pour le retour de la croissance. »

Bénédicte Durand-Deloché, Présidente-Directrice Générale

Prochaine publication : résultats annuels 2025, le 21 avril 2026



Inscrivez-vous au club des actionnaires et bénéficiez des avantages qui vous sont réservés

ALTHEORA est un leader européen de la transformation de matériaux composites et polymères. Connu depuis 1934 pour ses développements d'outillage spécifiques dans le BTP (coffret d'électricité, gaz, télécoms, eau, ...), le Groupe a également développé une expertise et des technologies de pointe pour des secteurs aussi variés et exigeants que l'industrie ferroviaire, l'aéronautique, l'automobile, le médical, les loisirs ou encore le mobilier urbain, ... Il intègre également un laboratoire d'innovations pour codévelopper avec ses clients de nouveaux produits répondant aux problématiques d'avenir telles que les nouvelles mobilités ou encore la smart city.

ALTHEORA propose des solutions 100% intégrées, de la R&D à la production. Le Groupe est fort du savoir-faire de ses collaborateurs répartis sur 5 sites en région Auvergne-Rhône-Alpes et 1 site en Roumanie. Il accompagne aujourd'hui plus de 500 clients à l'international, et a reçu en 2020 le prix du lauréat de la meilleure innovation dans la catégorie Design et Mobilier des JEC Innovation Awards.

La société est cotée sur Euronext Growth - Code ISIN : FR0000061244 – ALORA



Contact / Relations investisseurs



+33 1 75 77 54 65

altheora@aelium.fr