



**Bénédicte Durand Deloche**  
Présidente - Directrice Générale

MADAME, MONSIEUR,  
CHERS ACTIONNAIRES,

En cette nouvelle année, permettez-moi de vous adresser, au nom de toute l'équipe d'Altheora, nos meilleurs voeux. Que 2025 soit une année marquée par l'ambition, l'innovation, la croissance et de nouvelles opportunités pour nous tous.

L'année 2024 a été complexe du fait de la conjonction d'un contexte macroéconomique tourmenté et d'une instabilité politique installée. Elle a aussi été la suite d'autres années toutes aussi complexes : Covid, crises énergétique et immobilière, inflation... Dans cet environnement, ALTHEORA poursuit son projet d'entreprise avec force et détermination, guidé par deux objectifs majeurs : la désensibilisation du Groupe aux aléas et la rigueur financière.

La désensibilisation du Groupe est initiée depuis plusieurs années pour diversifier les secteurs d'activité adressés, remonter dans la chaîne de valeur et élargir sa proposition de valeur. C'est ainsi que le secteur de la construction, qui représentait une très grande majorité de nos revenus, il y a encore quelques années, est rejoint par d'autres secteurs que sont les loisirs, les nouvelles mobilités... ALTHEORA, grâce à la proximité avec ses clients, s'efforce de développer des solutions toujours plus adaptées à la demande et aux nouveaux enjeux de décarbonation. Et enfin, les récentes acquisitions et les initiatives internes permettent aujourd'hui de répondre, avec toujours plus d'agilité, à une gamme de production assez large.

Question finance, la rigueur financière s'inscrit dans notre ADN d'excellence opérationnelle pour un pilotage fin des coûts et une visibilité à chaque instant de la finance, nécessaire à la fois pour poursuivre le désendettement du Groupe, et continuer les investissements dans l'innovation et l'outil de production. Si l'activité en 2024 a pâti de la conjoncture, elle restera une année de construction et de résilience, et nous abordons 2025 avec détermination et ambition.

Nous sommes grandement confiants dans notre groupe, son offre, ses femmes et ses hommes, et sur sa capacité à faire de la croissance rentable et à créer de la valeur. Notre plan stratégique CONFLUENCE 2030 est inscrit dans cette démarche !

# PLAN CONFLUENCE 2030

## ALTHEORA, un acteur clé pour l'industrie en Europe

Dans un contexte de transformation rapide de l'industrie européenne, ALTHEORA offre une proposition de valeur innovante répondant aux défis du marché des composites et polymères, tout en soutenant les objectifs du plan CONFLUENCE 2030 pour une industrie plus durable, compétitive et décarbonée. Depuis deux ans, l'entreprise a mis en place des avancées structurantes, notamment dans le désendettement, afin de renforcer sa position en tant que leader de son secteur.

## L'industrie en Europe : un moteur de transformation économique et environnementale

L'industrie européenne joue un rôle essentiel dans la transition énergétique en étant au cœur des enjeux de durabilité, d'innovations technologiques et de compétitivité. Avec des secteurs comme l'aéronautique, la construction et l'énergie, l'industrie européenne doit faire face à une double pression : l'optimisation de la chaîne de valeur et la réduction de l'empreinte carbone. Les matériaux composites, légers, résistants et écologiques, représentent l'une des solutions les plus prometteuses pour relever ces défis.

## ALTHEORA : une proposition de valeur forte

ALTHEORA déploie une synergie industrielle forte en croisant des métiers et des savoir-faire qui permettent de répondre toujours mieux et de façon globale aux attentes de ses clients. A la pointe de l'innovation industrielle, le Groupe, grâce à ses solutions techniques avancées et à sa capacité à répondre aux plus hautes exigences en matière de performance et de durabilité, contribue activement à la transformation de l'industrie européenne. Son expertise dans les matériaux composites est cruciale pour des secteurs stratégiques tels que l'industrie, la mobilité ou encore les loisirs, où la réduction du poids des composants et l'amélioration de la résistance sont essentielles.

## Un marché des composites durable et porteur

Le marché des composites connaît une dynamique de croissance soutenue, en raison d'une demande accrue de matériaux légers et durables dans divers secteurs industriels. L'innovation continue et la capacité de répondre aux besoins spécifiques de chaque secteur sont des leviers essentiels pour ALTHEORA. L'entreprise se positionne ainsi comme un partenaire de choix pour les entreprises européennes cherchant à réduire leur empreinte environnementale tout en optimisant leurs performances techniques.

## CONFLUENCE 2030 : un levier stratégique pour l'industrie

Dans le cadre de CONFLUENCE 2030, qui vise à renforcer la compétitivité de l'industrie européenne tout en répondant aux défis climatiques et sociaux, ALTHEORA se distingue par son engagement à offrir des solutions performantes et responsables. Ce plan, qui met l'accent sur l'innovation, la durabilité et la coopération entre les acteurs de l'industrie, s'aligne parfaitement avec les valeurs et les objectifs de l'entreprise. Le plan vise à améliorer les processus de fabrication, notamment en termes de productivité, de qualité, et de réduction des coûts, une innovation continue dans les matériaux composites afin de proposer des matériaux.